AJAM

AUTORIDAD Jurisdiccional Administrativa MINERA

"Minería, Nuestro Desarrollo"

UNIDAD DE PLANIFICACIÓN y GESTIÓN INSTITUCIONAL

RESULTADOS
SEGUIMIENTO/EVALUACIÓN
EJECUCIÓN POA - PPTO 2023 - AJAM
ACUMULADO AL CUARTO TRIMESTRE 2023
(ENERO – DICIEMBRE)



La Paz – Bolivia

UNIDAD PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN INST. TÉCNICO II - TEC. EN AJAM - U.P.G.I. AJAM
VºBº Lic. Roberto Paz Quisbert AJAM
VºBº Gimena Rojas Surco AJAM

INTRODUCCIÓN

El presente informe de Resultados del Seguimiento a la Ejecución y Evaluación Final, del Plan Operativo Anual POA-Presupuesto, correspondiente al Cuarto Trimestre de la gestión 2023, de la Autoridad Jurisdiccional Administrativa Minera (AJAM), ha sido elaborado en aplicación a las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (NB-SPO) aprobada mediante Decreto Supremo N° 3246 de 5 de julio de 2017 y el Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO) de la Autoridad Jurisdiccional Administrativa Minera, aprobado mediante Resolución Administrativa Interna AJAM/DJU/RES/ADM/INT/47/2021 de 29 de abril de 2021; y en base a la información reportada por cada una de las áreas y unidades organizacionales que componen la entidad.

1. RESULTADOS DEL SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FÍSICA Y PRESUPUESTARIA DEL POA-PPTO 2023 (ENERO A DICIEMBRE/2023)

1.1. Eficacia Alcanzada:

Al 31 de diciembre de la gestión 2023, la **AJAM**, alcanzó un porcentaje de **Ejecución Física** del **87,61%, con un nivel de "Eficacia Lograda"**, que representa una valoración "**OPTIMA**" de cumplimiento de las metas programadas, con relación a la Meta Esperada **100%** (**Eficacia Esperada**) **POA 2023**.

Cuadro: Eficacia Lograda por Acción de Corto Plazo
(Por Objetivos de Gestión)
(Gestión 2023)

ACCIONES DE CORTO PLAZO - OBJETIVOS DE GESTIÓN - (POA 2023)	COD. ACP (Según POA)	ÁREA (ABREV.)	EFICACIA EJECUCIÓN FÍSICA (POA)		VALORACIÓN
			PROGRA-MADA	LOGRADA	
1. Administrar y fortalecer el Catastro y Cuadriculado minero, base de datos alfanumérica y gráfica, inscripción en el registro minero, control de patente minera y publicación de la Gaceta Nacional Minera.	**1.1.**	**DCCM**	**100,00%**	**83,29%**	**BUENA**
2. Fiscalizar y emitir opinión fundada sobre la eficiencia y eficacia de la gestión de las Direcciones Departamentales o Regionales y del adecuado cumplimiento de sus atribuciones, así como el establecimiento de directrices que permitan la fiscalización y control de las actividades mineras, acciones contra la explotación	**1.2.**	**DFCCI**	**100,00%**	**94,09%**	**ÓPTIMA**

OFICINA NACIONAL
Calle Andrés Muñoz N° 2564 (zona Sopocachi) Telf.: (591-) 2-422838 Fax (591-) 2157784
AJAM LA PAZ – BENI –PANDO
Calle Campos N° 265, entre Av. Arce y Av. 6 de Agosto (zona Sopocachi) La Paz , Telf./fax: (591-) 2-423098
AJAM POTOSÍ
Av. Simón Bolivar, esq. calle 19 de Marzo Telf./fax: 2-6246198
AJAM CHUQUISACA
Calle Rosendo Villa N°201 (Ady. Parque Simón Bolívar) Telf./fax: (591-) 4-6914130
AJAM ORURO
Calle Bolivar N° 1198 esq. calle Linares Telf./fax: (591-) 2-5253756
AJAM COCHABAMBA
Calle Salamanca, esq. Lanza, edif. CIC N° 625, 1er piso Telf./fax: (591-) 4-509496
AJAM SANTA CRUZ
Calle Gobernador Videla, esq. calle Curuyuqui Nº 233 Telf./fax: 3-3345276
AJAM TUPIZA - TARIJA
Calle 4 de Junio Nº 430 (Tupiza) Telf./fax: 2-6944282

www.autoridadminera.gob.bo

ACCIONES DE CORTO PLAZO - OBJETIVOS DE GESTIÓN - (POA 2023)	COD. ACP (Según POA)	ÁREA (ABREV.)	EFICACIA EJECUCIÓN FÍSICA (POA)		VALORACIÓN
			PROGRA-MADA	LOGRADA	
ilegal de recursos minerales y optimización de resultados del proceso de consulta previa.					
3. Gestionar la otorgación, adecuación, así como la protección jurídica de Derechos Mineros, conforme a lo establecido en la normativa legal vigente.	**1.3.**	**DD DR**	**100,00%**	**85,82%**	**ÓPTIMA**
4. Garantizar la gestión administrativa, de planificación, legal, comunicación, transparencia y de control de la Autoridad Jurisdiccional Administrativa Minera.	**2.1**	**DEN DJU DAF UPGI UCOM UTIC UAI UTLCC**	**100,00%**	**88,28%**	**ÓPTIMA**
EFICACIA INSTITUCIONAL		**AJAM**	**100%**	**87,91%,**	**ÓPTIMO**

NOTA: *El promedio ponderado de la Eficacia Lograda por Acción de Corto Plazo multiplicada por su Ponderación respectiva, determina como resultado la Eficacia Institucional.*

1.2. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA INSTITUCIONAL

La Autoridad Jurisdiccional Administrativa Minera, cuenta con "Presupuesto", cuya fuente de financiamiento es de **"recursos propios" 20-230.** El presupuesto aprobado y vigente de recursos y gastos de la AJAM, al 31 de diciembre de 2023 alcanza a **Bs64.331.585,00** (Sesenta y cuatro millones trescientos treinta y un mil quinientos ochenta y cinco 00/100 Bolivianos).

OFICINA NACIONAL Calle Andrés Muñoz N° 2564 (zona Sopocachi) Telf.: (591-) 2-422838 Fax (591-) 2157784
AJAM LA PAZ – BENI –PANDO Calle Campos N° 265, entre Av. Arce y Av. 6 de Agosto (zona Sopocachi) La Paz , Telf./fax: (591-) 2-423098
AJAM POTOSÍ Av. Simón Bolivar, esq. calle 19 de Marzo Telf./fax: 2-6246198
AJAM CHUQUISACA Calle Rosendo Villa N°201 (Ady. Parque Simón Bolívar) Telf./fax: (591-) 4-6914130
AJAM ORURO Calle Bolivar N° 1198 esq. calle Linares Telf./fax: (591-) 2-5253756
AJAM COCHABAMBA Calle Salamanca, esq. Lanza, edif. CIC N° 625, 1er piso Telf./fax: (591-) 4-509496
AJAM SANTA CRUZ Calle Gobernador Videla, esq. calle Curuyuqui Nº 233 Telf./fax: 3-3345276
AJAM TUPIZA - TARIJA Calle 4 de Junio Nº 430 (Tupiza) Telf./fax: 2-6944282

www.autoridadminera.gob.bo

1.2.1. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS

Durante la Gestión 2023, al 31 de diciembre, por concepto de **recursos**, se percibieron **Bs55.177.174,26** (Cincuenta y cinco millones ciento setenta y siete mil ciento setenta y cuatro 26/100 Bolivianos), monto que representa el **85,77%** respecto al presupuesto inicial establecido. El detalle de presupuesto ejecutado se expone en el siguiente cuadro:

Cuadro: Ejecución Presupuestaria de Recursos
Al 31 de diciembre de 2023
(Expresado en Bolivianos)

Rubro	Descripción	Presupuesto Inicial	Presupuesto Vigente	Percibido (En Bs)	Estructura (En %)
12.2	Venta de Servicios de las Administraciones Públicas	4.228.820,00	4.228.820,00	5.521.378,32	130,57%
15.2	Derechos	631.528,00	631.528,00	601.974,00	95,32%
15.3.3.1	Patentes Mineras	50.260.000,00	50.260.000,00	49.018.732,88	97,53%
15.9.9	Otros Ingresos no Especificados	0,00	0,00	35.089,06	0,00%
35.1.1	Disminución de Caja y Bancos	5.563.233,00	5.563.233,00	0	0,00%
39.1.1	Incremento de Cuentas Por Pagar a CP. Por Deudas Comerciales	441.338,00	441.338,00	0	0,00%
39.1.3	Incremento de Cuentas Por Pagar a CP. Por Sueldos y Jornales	1.650.415,00	1.650.415,00	0	0,00%
39.1.4	Incremento de Cuentas Por Pagar a CP. Por Aportes Patronales	315.940,00	315.940,00	0	0,00%
39.1.5	Incremento de Cuentas Por Pagar a CP. Por Retenciones	240.311,00	240.311,00	0	0,00%
39.1.6	Incremento de Cuentas Por Pagar a CP. Por Impuestos, Regalías y Tasas	1.000.000,00	1.000.000,00	0	0,00%
Total, Entidad		**64.331.585,00**	**64.331.585,00**	**55.177.174,26**	**85,77%**

Fuente: *Informe AJAM/DAF/PROF PRES/INF/CPV/1/2024, del 02 de enero de 2024*

Del cuadro anterior, cabe destacar que, los rubros más representativos, por los que la entidad, percibió ingresos al 31 de diciembre de 2023, son de **"Patente Minera"** y **"Venta de Servicios"**, pudiéndose notar que los recursos percibidos a través del **rubro 15331 "Patentes Mineras"**, ascienden a un **97,53%** respecto al monto total programado para la gestión 2023, mientras que los recursos percibidos a través del **rubro 12.2 "Venta de Servicios de las Administraciones Públicas"**, alcanzó una recaudación del **130,57%** y el **rubro 15.2 "Derechos"** alcanzó una ejecución de recursos de **95,32%**.

OFICINA NACIONAL
Calle Andrés Muñoz N° 2564 (zona Sopocachi)
Telf.: (591-) 2-422838
Fax (591-) 2157784

AJAM
LA PAZ – BENI –PANDO
Calle Campos N° 265, entre Av. Arce y Av. 6 de Agosto (zona Sopocachi)
La Paz , Telf./fax: (591-) 2-423098

AJAM
POTOSÍ
Av. Simón Bolivar, esq. calle 19 de Marzo
Telf./fax: 2-6246198

AJAM
CHUQUISACA
Calle Rosendo Villa N°201 (Ady. Parque Simón Bolívar)
Telf./fax: (591-) 4-6914130

AJAM
ORURO
Calle Bolivar N° 1198 esq. calle Linares
Telf./fax: (591-) 2-5253756

AJAM
COCHABAMBA
Calle Salamanca, esq. Lanza, edif. CIC N° 625, 1er piso
Telf./fax: (591-) 4-509496

AJAM
SANTA CRUZ
Calle Gobernador Videla, esq. calle Curuyuqui N° 233
Telf./fax: 3-3345276

AJAM
TUPIZA - TARIJA
Calle 4 de Junio N° 430 (Tupiza)
Telf./fax: 2-6944282

www.autoridadminera.gob.bo

1.2.2. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS

a) Ejecución Presupuestaria por Grupo de Gastos

La **Dirección Administrativa Financiera**, mediante informe de ejecución presupuestaria, advierte que, la Autoridad Jurisdiccional Administrativa Minera, tuvo una **Ejecución Presupuestaria Institucional** de **Egresos o Gastos consolidado**, a diciembre/2023, de **Bs 57.138.836,56 (Cincuenta y Siete Millones Ciento Treinta y Ocho Mil Ochocientos Treinta y Seis 56/100 Bolivianos),** alcanzando el **88,82%** de **ejecución presupuestaria,** con relación al presupuesto vigente de la entidad; en el siguiente cuadro se puede apreciar dicha relación de forma detallada:

Cuadro: Ejecución Presupuestaria de Gastos
Al 31 de diciembre de 2023
(Expresado en bolivianos)

Grupo	Descripción	Presupuesto Inicial	Modificaciones Aprobadas	Presupuesto Vigente	Ejecutado (En Bs)	Estructura (En %)
1	SERVICIOS PERSONALES	28.430.645,00	0,00	28.430.645,00	26.506.169,68	93,23%
2	SERVICIOS NO PERSONALES	8.179.196,00	-639.759,00	7.539.437,00	5.678.015,45	75,31%
3	MATERIALES Y SUMINISTROS	2.458.795,00	445.489,00	2.904.284,00	2.051.017,98	70,62%
4	ACTIVOS REALES	1.350.000,00	92.270,00	1.442.270,00	1.079.495,10	74,85%
6	SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DISMINUCION	3.648.004,00	0,00	3.648.004,00	2.025.313,68	55,52%
7	TRANSFERENCIAS	20.104.000,00	0,00	20.104.000,00	19.588.929,55	97,44%
8	IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS	110.945,00	42.000,00	152.945,00	137.831,85	90,12%
9	OTROS GASTOS	50.000,00	60.000,00	110.000,00	72.063,27	65,51%
Total Entidad		**64.331.585,00**	**0,00**	**64.331.585,00**	**57.138.836,56**	**88,82%**

Fuente: *Informe AJAM/DAF/PROF-PRES/INF/CPV/1/2024, del 02 de enero de 2024*

TECNICO II - TEC. EN PLAN. Y DES. ORG. U.A.G.L. V°B° Gimena Rojas Surco AJAM

JEFE UNID. PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN INST. V°B° Lic. Roberto Pinto Quispert T. AJAM

OFICINA NACIONAL
Calle Andrés Muñoz N° 2564 (zona Sopocachi)
Telf.: (591-) 2-422838
Fax (591-) 2157784

AJAM
LA PAZ – BENI –PANDO
Calle Campos N° 265, entre Av. Arce y Av. 6 de Agosto (zona Sopocachi)
La Paz , Telf./fax: (591-) 2-423098

AJAM
POTOSÍ
Av. Simón Bolivar, esq. calle 19 de Marzo
Telf./fax: 2-6246198

AJAM
CHUQUISACA
Calle Rosendo Villa N°201 (Ady. Parque Simón Bolívar)
Telf./fax: (591-) 4-6914130

AJAM
ORURO
Calle Bolivar N° 1198 esq. calle Linares
Telf./fax: (591-) 2-5253756

AJAM
COCHABAMBA
Calle Salamanca, esq. Lanza, edif. CIC N° 625, 1er piso
Telf./fax: (591-) 4-509496

AJAM
SANTA CRUZ
Calle Gobernador Videla, esq. calle Curuyuqui N° 233
Telf./fax: 3-3345276

AJAM
TUPIZA - TARIJA
Calle 4 de Junio N° 430 (Tupiza)
Telf./fax: 2-6944282

www.autoridadminera.gob.bo

b) Ejecución Presupuestaria de Gastos por Categoría Programática

El **estado de Ejecución Presupuestaria de Gastos por Categorías Programáticas**, al 31 de diciembre/2023, se refleja conforme el siguiente cuadro:

Cuadro: Ejecución Presupuestaria de Gastos por Estructura Programática
Al 31 de diciembre de 2023
(Expresado en Bolivianos)

Programa	Actividad	Descripción	Presupuesto Inicial	Modificaciones Aprobadas	Presupuesto Vigente	Ejecutado (En Bs)	Estructura (En %)
000	001	Administración Central	35.522.274,00	-21.918,00	35.500.356,00	31.835.314,29	89,68%
000	002	Transparencia	32.952,00	-15.000,00	17.952,00	13.899,70	77,43%
000	004	Sistemas	198.284,00	43.810,00	242.094,00	224.846,10	92,88%
000	005	Auditoría Interna	17.565,00	0,00	17.565,00	6.109,40	34,78%
000	006	Dirección Ejecutiva	204.061,00	0,00	204.061,00	44.528,40	21,82%
000	007	Comunicación	992.340,00	15.000,00	1.007.340,00	970.258,10	96,32%
000	008	Planificación	107.872,00	0,00	107.872,00	76.853,50	71,25%
000	009	Análisis Jurídico	103.500,00	0,00	103.500,00	43.218,10	41,76%
098	001	Partidas No Asignables a Programas - Otras Transferencias	20.104.000,00	0,00	20.104.000,00	19.588.929,55	97,44%
099	001	Devengados	3.648.004,00	0,00	3.648.004,00	2.025.313,68	55,52%
110	001	Catastro	862.120,00	-43.870,00	818.250,00	683.101,25	83,48%
130	001	Fiscalización	177.130,00	-15.000,00	162.130,00	80.950,60	49,93%
130	002	Minería Ilegal	1.047.780,00	31.000,00	1.078.780,00	634.963,60	58,86%
130	003	Consulta Previa	181.760,00	-9.102,00	172.658,00	119.036,30	68,94%
140	001	Protección Jurídica de Derechos	273.807,00	-127.740,00	146.067,00	111.003,59	75,99%
150	001	Otorgación de Derechos	551.949,00	-3.222,00	548.727,00	361.327,34	65,85%
150	003	Desarrollo de la Consulta Previa	64.927,00	243.412,00	308.339,00	262.534,61	85,14%
150	004	Lucha contra la Minería Ilegal	241.260,00	-97.370,00	143.890,00	56.648,45	39,37%
Total, Entidad			**64.331.585,00**	**0,00**	**64.331.585,00**	**57.138.836,56**	**88,82%**

Fuente: *Informe AJAM/DAF/PROF-PRES/INF/CPV/1/2024, del 02 de enero de 2024*

V°B° Gimena Rojas Sarco AJAM — V°B° Lic. Roberto P. Quispe T. AJAM

OFICINA NACIONAL Calle Andrés Muñoz N° 2564 (zona Sopocachi) Telf.: (591-) 2-422838 Fax (591-) 2157784
AJAM LA PAZ – BENI –PANDO Calle Campos N° 265, entre Av. Arce y Av. 6 de Agosto (zona Sopocachi) La Paz , Telf./fax: (591-) 2-423098
AJAM POTOSÍ Av. Simón Bolivar, esq. calle 19 de Marzo Telf./fax: 2-6246198
AJAM CHUQUISACA Calle Rosendo Villa N°201 (Ady. Parque Simón Bolívar) Telf./fax: (591-) 4-6914130
AJAM ORURO Calle Bolivar N° 1198 esq. calle Linares Telf./fax: (591-) 2-5253756
AJAM COCHABAMBA Calle Salamanca, esq. Lanza, edif. CIC N° 625, 1er piso Telf./fax: (591-) 4-509496
AJAM SANTA CRUZ Calle Gobernador Videla, esq. calle Curuyuqui N° 233 Telf./fax: 3-3345276
AJAM TUPIZA - TARIJA Calle 4 de Junio N° 430 (Tupiza) Telf./fax: 2-6944282
www.autoridadminera.gob.bo

1.2.3. EFICACIA - EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y EFICIENCIA DE LA GESTIÓN 2023

Con la **"Eficacia lograda"** y la relación con la "**Ejecución Presupuestaria"** al 31 diciembre de 2023, se refleja el **"Indicador de Eficiencia"** obtenida por la AJAM, aspecto que se detalla en el siguiente cuadro:

Cuadro: Indicador de Eficiencia
Eficacia - Ejecución Presupuestaria
(Gestión 2023)

DETALLE	Al 31 de diciembre/2023
Eficacia Lograda (Ejecución Física)	**87,61%**
Ejecución Presupuestaria	**88,82%**
Indicador Eficiencia	**101,38%**

FUENTE: *Elaborado en función a los reportes emitidos por Área Organizacional y Dirección Administrativa Financiera.*

Nota: La Eficiencia se obtiene al dividir la Eficacia entre la Ejecución Presupuestaria.

Según la metodología aplicada, establecida en el Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones RE-SPO de la entidad, el indicador de **Eficiencia,** se sitúa entre **90%** y **120%**, en este entendido, la AJAM obtuvo un indicador de **Eficiencia** de **101,38%,** determinando una valoración de **"EFICIENTE"**, lo que refleja que, la AJAM en el proceso de ejecución de su Plan Operativo Anual (POA) Gestión 2023, sus **metas** han sido correspondidas con el **uso adecuado de recursos**, reflejando un **equilibrio** en la **ejecución** del **POA-PPTO**.

1.2.4. RELACIÓN ENTRE EFICACIA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA, POR ACCIONES DE CORTO PLAZO

El nivel de eficacia lograda al cuarto trimestre de la gestión 2023, difiere en algunos casos con la Ejecución Presupuestaria alcanzada; datos que se pueden apreciar en el siguiente cuadro detallado:

OFICINA NACIONAL
Calle Andrés Muñoz
N° 2564 (zona Sopocachi)
Telf.: (591-) 2-422838
Fax (591-) 2157784

AJAM
LA PAZ – BENI –PANDO
Calle Campos N° 265, entre Av. Arce y Av. 6 de Agosto (zona Sopocachi)
La Paz , Telf./fax: (591-) 2-423098

AJAM
POTOSÍ
Av. Simón Bolivar, esq. calle 19 de Marzo
Telf./fax: 2-6246198

AJAM
CHUQUISACA
Calle Rosendo Villa N°201 (Ady. Parque Simón Bolívar)
Telf./fax: (591-) 4-6914130

AJAM
ORURO
Calle Bolivar N° 1198 esq. calle Linares
Telf./fax: (591-) 2-5253756

AJAM
COCHABAMBA
Calle Salamanca, esq. Lanza, edif. CIC N° 625, 1er piso
Telf./fax: (591-) 4-509496

AJAM
SANTA CRUZ
Calle Gobernador Videla, esq. calle Curuyuqui Nº 233
Telf./fax: 3-3345276

AJAM
TUPIZA - TARIJA
Calle 4 de Junio
Nº 430 (Tupiza)
Telf./fax: 2-6944282

www.autoridadminera.gob.bo

CUADRO: EFICACIA OBTENIDA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA PERIODO ENERO a DICIEMBRE/2023

EJECUCIÓN FÍSICA POA 2023				PROGRAMA PRESUPUESTARIO	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA (En Bs.)				% EJECUCIÓN PPTO.
UNID. ORG. (según POA)	EFICACIA ESPERADA	EFICACIA LOGRADA	VALORACIÓN		PRESUPUESTO INICIAL	MODIF. PRESUPUESTARIAS APROBADAS	PPTO. VIGENTE	PPTO. EJECUTADO	
DCCM	100,00%	**83,29%**	BUENA	CATASTRO 110 001	862.120,00	-43.870,00	818.250,00	683.101,25	**83,48%**
DFCCI	100,00%	**94,09%**	OPTIMA	FISCALIZACIÓN 13 0 001	177.130,00	-15.000,00	162.130,00	80.950,60	**59,07%**
				MINERÍA ILEGAL 130 002	1.047.780,00	31.000,00	1.078.780,00	634.963,60	
				CONSULTA PREVIA 130 003	181.760,00	-9.102,00	172.658,00	119.036,30	
DDLPZ	100,00%	79,22%	BUENA	PROTECCIÓN JURÍDICA DE DERECHOS 14 0 001	273.807,00	-127.740,00	146.067,00	111.003,59	75,99%
DDOR	100,00%	89,85%	ÓPTIMA						
DDCBBA	100,00%	100,00%	ÓPTIMA						
DDSCZ	100,00%	62,86%	REGULAR						
DDPT	100,00%	100,00%	OPTIMA	OTORGACIÓN DE DERECHOS 150 001	551.949,00	-3.222,00	548.727,00	361.327,34	65,85%
DRTP-TJ	100,00%	81,14%	OPTIMA						
DD-CH	100,00%	88,45%	OPTIMA	DESARROLLO DE LA CONSULTA PREVIA 150 003	64.927,00	243.412,00	308.339,00	262.534,61	85,14%
				LUCHA CONTRA LA MINERÍA ILEGAL 150 004	241.260,00	-97.370,00	143.890,00	56.648,45	39,37%
DEN	100,00%	80,87%	ÓPTIMA	DIRECCIÓN EJECUTIVA 000 006	204.061,00	0,00	204.061,00	44.528,40	21,82%
DJU	100,00%	100,00%	ÓPTIMA	DIRECCIÓN JURIDICA 000 009	103.500,00	0,00	103.500,00	43.218,10	41,76%
DAF	100,00%	**83,14%**	BUENA	ADMINISTRACIÓN CENTRAL 000 001	35.522.274,00	-21.918,00	35.500.356,00	31.835.314,29	90,21%
				PARTIDAS NO ASIGNABLES A PROGRAMAS – OTRAS 098 001	20.104.000,00	0,00	20.104.000,00	19.588.929,55	
				TRANSFERENCIAS DEVENGADOS 099 001	3.648.004,00	0,00	3.648.004,00	2.025.313,68	
UPGI	100,00%	71,67%	BUENA	PLANIFICACIÓN 000 008	107.872,00	0,00	107.872,00	76.853,50	71,25%
UCOM	100,00%	95,00%	ÓPTIMA	COMUNICACIÓN 000 007	992.340,00	15.000,00	1.007.340,00	970.258,10	96,32%
UTIC	100,00%	85,75%	BUENA	SISTEMAS 000 004	198.284,00	43.810,00	242.094,00	224.846,10	92,88%
UAI	100,00%	97,50%	ÓPTIMA	AUDITORÍA INTERNA 000 005	17.565,00	0,00	17.565,00	6.109,40	34,78%
UTLCC	100,00%	90,00%	ÓPTIMA	TRANSPARENCIA 000 002	32.952,00	-15.000,00	17.952,00	13.899,70	77,43%
AJAM	**100,00%**	**87,61%**	ÓPTIMA	TOTAL	**64.331.585,00**	**0,00**	**64.331.585,00**	**57.138.836,56**	**88,82%**

FUENTE: *Elaborado en base a metodología de seguimiento y evaluación al POA e información de ejecución presupuestaria remitida por la DAF*

OFICINA NACIONAL Calle Andrés Muñoz N° 2564 (zona Sopocachi) Telf.: (591-) 2-422838 Fax (591-) 2157784
AJAM LA PAZ – BENI –PANDO Calle Campos N° 265, entre Av. Arce y Av. 6 de Agosto (zona Sopocachi) La Paz , Telf./fax: (591-) 2-423098
AJAM POTOSÍ Av. Simón Bolivar, esq. calle 19 de Marzo Telf./fax: 2-6246198
AJAM CHUQUISACA Calle Rosendo Villa N°201 (Ady. Parque Simón Bolívar) Telf./fax: (591-) 4-6914130
AJAM ORURO Calle Bolivar N° 1198 esq. calle Linares Telf./fax: (591-) 2-5253756
AJAM COCHABAMBA Calle Salamanca, esq. Lanza, edif. CIC N° 625, 1er piso Telf./fax: (591-) 4-509496
AJAM SANTA CRUZ Calle Gobernador Videla, esq. calle Curuyuqui N° 233 Telf./fax: 3-3345276
AJAM TUPIZA - TARIJA Calle 4 de Junio N° 430 (Tupiza) Telf./fax: 2-6944282

www.autoridadminera.gob.bo

II. PRINCIPALES RESULTADOS OBTENIDOS EN LA GESTIÓN 2023

Los principales resultados obtenidos durante la gestión 2023, que responden a las cuatro (4) **ACCIONES DE CORTO PLAZO** (Objetivos de Gestión), se describen en el siguiente cuadro:

OFICINA NACIONAL
Calle Andrés Muñoz
N° 2564 (zona Sopocachi)
Telf.: (591-) 2-422838
Fax (591-) 2157784

AJAM
LA PAZ – BENI –PANDO
Calle Campos N° 265, entre Av. Arce y Av. 6 de Agosto (zona Sopocachi)
La Paz , Telf./fax: (591-) 2-423098

AJAM
POTOSÍ
Av. Simón Bolivar, esq. calle 19 de Marzo
Telf./fax: 2-6246198

AJAM
CHUQUISACA
Calle Rosendo Villa N°201 (Ady. Parque Simón Bolívar)
Telf./fax: (591-) 4-6914130

AJAM
ORURO
Calle Bolivar N° 1198 esq. calle Linares
Telf./fax: (591-) 2-5253756

AJAM
COCHABAMBA
Calle Salamanca, esq. Lanza, edif. CIC N° 625, 1er piso
Telf./fax: (591-) 4-509496

AJAM
SANTA CRUZ
Calle Gobernador Videla, esq. calle Curuyuqui Nº 233
Telf./fax: 3-3345276

AJAM
TUPIZA - TARIJA
Calle 4 de Junio
Nº 430 (Tupiza)
Telf./fax: 2-6944282

www.autoridadminera.gob.bo

Cuadro: Resultados (POA) y Financiero (PPTO) por Acción de Corto Plazo

COD.	POND.	ACCIÓN DE CORTO PLAZO (PROGRAMADAS 2023)	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA			% AVANCE FÍSICO	PRINCIPALES RESULTADOS E INDICADORES OBTENIDOS AL 31 DE DICIEMBRE/2023
			PPTO. VIGENTE	PPTO. EJEC.	% EJEC. PPTO.		
1.1.	30%	Administrar y fortalecer el Catastro y Cuadriculado minero, base de datos alfanumérica y gráfica, inscripción en el registro minero, control de patente minera y publicación de la Gaceta Nacional Minera	818.250,00	683.101,25	83,48%	83,29%	⋆ **3.426** solicitudes de **servicio de cartografía** (Relaciones Planimétricas informativas, Mapas de áreas mineras a nivel Nacional, departamental, provincial y municipal) atendidos. ⋆ **1.663** solicitudes de **emisión de Certificados de Constancia de Pago de Patente Minera** ⋆ **445** solicitudes de **habilitación y/o deshabilitación de Pago de Patente Minera** en Sistema SIACCMB atendidos. ⋆ **166** carpetillas CAMs revisados y emisión de informes técnico-económicos. ⋆ **295** solicitudes de **Inscripción en Registro Minero**, efectuados a través de la revisión, contrastación, validación de actos administrativos firmes y estables en sede administrativa y decisiones judiciales en materia minera. ⋆ **204 inscripciones en Registro Minero**, publicados en la Gaceta Nacional Minera. ⋆ **229 solicitudes de Certificado de Registro Minero** (Certificado de Registro Minero de la totalidad de inscripciones, Duplicado del Certificado de Inscripción en Registro Minero) atendidos. ⋆ Ingreso de **Bs. 49,018.732,88** recaudados por Pago de Patente de áreas mineras vigentes y habilitadas. ⋆ Ingreso de **Bs. 5,521.378,32** por prestación de Servicios de Cartografía, Geodesia y otros.
1.2	30%	Fiscalizar y emitir opinión fundada sobre la eficiencia y eficacia de la gestión de las Direcciones Departamentales o Regionales y del adecuado cumplimiento de sus atribuciones, así como el	1.413.568,00	834.950,50	59,07%	94,09%	**Proyectos** normativos elaborados: ⋆ Reglamento de Fiscalización de las Actividades Mineras, el cual continua en tratamiento y análisis, en coordinación con el Ministerio de Minería y Metalurgia. ⋆ Reglamentación del Derecho Preferente, remitido al Ministerio para su análisis y aprobación. ⋆ Decreto Supremo que reglamenta el aprovechamiento de minerales radioactivos y tierras raras. ⋆ Reglamentación de Adecuación de Cotitulares. ⋆ Se reformuló el Proyecto de Decreto Supremo de creación del "Consejo Nacional de

OFICINA NACIONAL Calle Andrés Muñoz N° 2564 (zona Sopocachi) Telf.: (591-) 2-422838 Fax (591-) 2157784
AJAM LA PAZ – BENI –PANDO Calle Campos N° 265, entre Av. Arce y Av. 6 de Agosto (zona Sopocachi) La Paz , Telf./fax: (591-) 2-423098
AJAM POTOSÍ Av. Simón Bolivar, esq. calle 19 de Marzo Telf./fax: 2-6246198
AJAM CHUQUISACA Calle Rosendo Villa N°201 (Ady. Parque Simón Bolívar) Telf./fax: (591-) 4-6914130
AJAM ORURO Calle Bolivar N° 1198 esq. calle Linares Telf./fax: (591-) 2-5253756
AJAM COCHABAMBA Calle Salamanca, esq. Lanza, edif. CIC N° 625, 1er piso Telf./fax: (591-) 4-509496
AJAM SANTA CRUZ Calle Gobernador Videla, esq. calle Curuyuqui N° 233 Telf./fax: 3-3345276
AJAM TUPIZA - TARIJA Calle 4 de Junio N° 430 (Tupiza) Telf./fax: 2-6944282

www.autoridadminera.gob.bo

TEC. EN PLAN. Y DES. ORG. UAGAL V°B° Gimena Rojas Surco AJAM

JEFE UNID. PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN INST. V°B° Lic. Roberto Mario Quisbert T. AJAM

COD.	POND.	ACCIÓN DE CORTO PLAZO (PROGRAMADAS 2023)	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA			% AVANCE FÍSICO	PRINCIPALES RESULTADOS E INDICADORES OBTENIDOS AL 31 DE DICIEMBRE/2023
			PPTO. VIGENTE	PPTO. EJEC.	% EJEC. PPTO.		
		establecimiento de directrices que permitan la fiscalización y control de las actividades mineras, acciones contra la explotación ilegal de recursos minerales y optimización de resultados del proceso de consulta previa.					Lucha Contra la Minería Ilegal". ⋆ Reglamento de Cobro coactivo de Patente Minera. ⋆ Emisión de mecanismos y/o lineamientos de control y fiscalización mediante **40** Instructivos y notas. ⋆ **Un (1) Convenio** suscrito con el Batallón de Seguridad Física del Estado. ⋆ **Una (1) propuesta** de Convenio remitida a las Fuerzas Armadas del Estado Plurinacional de Bolivia y al Comando General de la Policía Boliviana, para efectivizar acciones operativas. ⋆ **Un (1) Convenio** suscrito con el Ministerio de Gobierno y Policía Boliviana. ⋆ **11 inspecciones in situ** contra la minería ilegal efectuadas en los siguientes Municipios: **1) Beni (**Rio Madre de Dios), **2) La Paz** (Laja, Rio Kaka, Chulumani), **3) Santa Cruz** (El Tormo), **4) Pando** (Rio Orthon), **5) Tarija** (Entre Ríos), **6) Cochabamba** (Tapacari, Independencia y Sipe Sipe), logrando aprehender y/o arrestar a 107 personas, secuestrar una maquinaria pesada y un vehículo. ⋆ Se aprobó la "Guía para el procedimiento de Consulta Previa" en materia minera, mediante Resolución Administrativa AJAM/DJU/RES.ADM/14/2023 de 29 de diciembre/2023. ⋆ Se capacitó sobre el procedimiento de Consulta Previa, en los departamentos de Potosí (Tupiza) y La Paz (Carabuco). ⋆ Se emitieron **(37)** Resoluciones de Inicio de Mediación y **(13)** Resoluciones de Aprobación de Mediación y **(122)** Informes de Identificación de sujetos.

OFICINA NACIONAL
Calle Andrés Muñoz
N° 2564 (zona Sopocachi)
Telf.: (591-) 2-422838
Fax (591-) 2157784

AJAM
LA PAZ – BENI –PANDO
Calle Campos N° 265, entre Av. Arce y Av. 6 de Agosto (zona Sopocachi)
La Paz , Telf./fax: (591-) 2-423098

AJAM
POTOSÍ
Av. Simón Bolivar, esq. calle 19 de Marzo
Telf./fax: 2-6246198

AJAM
CHUQUISACA
Calle Rosendo Villa N°201 (Ady. Parque Simón Bolívar)
Telf./fax: (591-) 4-6914130

AJAM
ORURO
Calle Bolivar N° 1198 esq. calle Linares
Telf./fax: (591-) 2-5253756

AJAM
COCHABAMBA
Calle Salamanca, esq. Lanza, edif. CIC N° 625, 1er piso
Telf./fax: (591-) 4-509496

AJAM
SANTA CRUZ
Calle Gobernador Videla, esq. calle Curuyuqui N° 233
Telf./fax: 3-3345276

AJAM
TUPIZA - TARIJA
Calle 4 de Junio
N° 430 (Tupiza)
Telf./fax: 2-6944282

www.autoridadminera.gob.bo

COD.	POND.	ACCIÓN DE CORTO PLAZO (PROGRAMADAS 2023)	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA			% AVANCE FÍSICO	PRINCIPALES RESULTADOS E INDICADORES OBTENIDOS AL 31 DE DICIEMBRE/2023
			PPTO. VIGENTE	PPTO. EJEC.	% EJEC. PPTO.		
1.3	**40%**	Gestionar la otorgación, adecuación, así como la protección jurídica de Derechos Mineros, conforme a lo establecido en la normativa legal vigente.	1.147.023,00	791.513,99	**69,01%**	85,82%	⋆ Se remitieron **169 Trámites CAMs al MMyM** para gestiones de aprobación Legislativa. ⋆ **24 CAMs** se encuentra en la Asamblea Legislativa Plurinacional para su tratamiento. ⋆ **Se emitieron 368 Minutas CAMs.** ⋆ Consulta Previa: i) **Fase preparatoria** concluida (397), **Fase deliberativa** concluida (183), en curso (680), iii) **Fase de mediación y Decisión Final**: Resolución de Inicio de Mediación (37), Aprobación de Acuerdo (16), Remitidos al Ministerio para decisión final. ⋆ Se emitieron **96 Resoluciones** de otorgación de LPE. ⋆ Se suscribieron **85 Minutas CAMs** por Adecuación. ⋆ Se otorgaron **18 Amparos Administrativos Mineros**, **12** desistidos/denegados y/o rechazados y **15** en curso. ⋆ Se atendieron **196 denuncias contra la minería ilegal** (50 rechazadas por incumplimiento de requisitos, 136 con procedimiento de verificación 10 En revisión de requisitos) ⋆ Se gestionaron **procesos penales por minería ilegal** (8 denuncia directa y 11 en inspección in situ)
2.1	**100%**	Garantizar la gestión administrativa, de planificación, legal, comunicación, transparencia y de control de la Autoridad Jurisdiccional Administrativa Minera.	60.993.744,00	54.829.270,82	**89,95%**	88,28%	**Dirección Ejecutiva Nacional** ⋆ Gestiones realizadas para la aprobación del Decreto Supremo 4947 de 24/05/2023 que tiene como fin, agilizar y brindar un mejor servicio a los Actores Productivos Mineros; objeto: modificar el Artículo 3 del Decreto Supremo N° 2200, de 3 de diciembre de 2014. ⋆ Se implementó la Dirección Departamental de Chuquisaca, como Dirección desconcentrada de la AJAM. ⋆ Se aprobaron 190 Resoluciones, entre Administrativas, Jerárquicas y Revocatorias. ⋆ Se gestionaron 3 Convenios Interinstitucionales. ⋆ Se atendieron 83 solicitudes de audiencia y/o reuniones por usuarios eternos. **Dirección Jurídica** ⋆ **Una (3) Resolución de Revocatoria** emergente de proceso de reversión, emitidas. ⋆ **75 Resoluciones de Recursos Jerárquicos** de otorgación, reconocimiento y

OFICINA NACIONAL Calle Andrés Muñoz N° 2564 (zona Sopocachi) Telf.: (591-) 2-422838 Fax (591-) 2157784
AJAM LA PAZ – BENI –PANDO Calle Campos N° 265, entre Av. Arce y Av. 6 de Agosto (zona Sopocachi) La Paz , Telf./fax: (591-) 2-423098
AJAM POTOSÍ Av. Simón Bolivar, esq. calle 19 de Marzo Telf./fax: 2-6246198
AJAM CHUQUISACA Calle Rosendo Villa N°201 (Ady. Parque Simón Bolívar) Telf./fax: (591-) 4-6914130
AJAM ORURO Calle Bolivar N° 1198 esq. calle Linares Telf./fax: (591-) 2-5253756
AJAM COCHABAMBA Calle Salamanca, esq. Lanza, edif. CIC N° 625, 1er piso Telf./fax: (591-) 4-509496
AJAM SANTA CRUZ Calle Gobernador Videla, esq. calle Curuyuqui N° 233 Telf./fax: 3-3345276
AJAM TUPIZA - TARIJA Calle 4 de Junio N° 430 (Tupiza) Telf./fax: 2-6944282

www.autoridadminera.gob.bo

TECNICO II - TEC. EN PLAN. Y DES. U.A.G.I. V°B° Gimena Rojas Surco AJAM
JEFE UNID. PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN INST. V°B° Lic. Roberto Quisbert T. AJAM

COD.	POND.	ACCIÓN DE CORTO PLAZO (PROGRAMADAS 2023)	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA			% AVANCE FÍSICO	PRINCIPALES RESULTADOS E INDICADORES OBTENIDOS AL 31 DE DICIEMBRE/2023
			PPTO. VIGENTE	PPTO. EJEC.	% EJEC. PPTO.		
							extinción de derechos mineros, emitidos. ⋆ **17 Resoluciones de Recursos Jerárquicos** de protección de derechos mineros ⋆ **45 Resoluciones de Reversión** de derechos mineros emitidas. ⋆ Trámites de los **Procesos Judiciales** y **Acciones Constitucionales** atendidos: 4 Penal, 3 Acción Constitucional y 3Contencioso. ⋆ **12 Resoluciones de Recursos Jerárquicos** de Protección de Derechos Mineres emitidos. ⋆ **5** Acciones Penales, **9** Constitucionales y **7** Contenciosos. ⋆ Se atendieron **80 solicitudes de Peticiones** de Informe Escrito y Minutas de Comunicación de la ALP atendidas. ⋆ Se aprobaron normativas internas, mediante **Resoluciones Administrativas**: **1)** Manual de Procesos y Procedimientos para la emisión de Resoluciones Administrativas, **2)** Reglamento Interno de del Fondo Rotativo-Versión 2, **3)** Reglamento de Tramitación de Procesos Administrativos Internos de Responsabilidad por la Función Pública-Versión 01, **4)** Manual de Procesos y procedimientos de Manejos de Activos Fijos-Versión 01, **5)** Guía para el procedimiento de consulta previa, **6)** Reglamento de Administración de Almacén, **7)** Reglamento Interno de Pasajes y Viáticos, **8)** Reglamentación de Gestión Documental AJAM, **9)** Reglamento de Cobro de Patente **10)** Reglamento de Minería Ilegal. ⋆ Se atendieron solicitudes de Resoluciones Administrativas: ⋆ - RPA: **6**, RPC: **2**, RES-ADM:**17**) y **126** Contratos. **Dirección Administrativa Financiera** ⋆ Se atendió Procesos de contratación de bienes y servicios **(16 ANPE, 166 Menores, 47 Directas, 1 Licitación Pública)**. ⋆ **100%** de Transferencias de recaudación por Patente Minera a SERGEOMIN, conforme normativa (Ley N° 535). ⋆ Se formuló el Plan Operativo Anual y Anteproyecto de Presupuesto 2024-AJAM ⋆ Se proyectaron normativas internas en el marco de la Ley N°1178: 1) Reglamento Interno de del Fondo Rotativo,

OFICINA NACIONAL Calle Andrés Muñoz N° 2564 (zona Sopocachi) Telf.: (591-) 2-422838 Fax (591-) 2157784
AJAM LA PAZ – BENI –PANDO Calle Campos N° 265, entre Av. Arce y Av. 6 de Agosto (zona Sopocachi) La Paz , Telf./fax: (591-) 2-423098
AJAM POTOSÍ Av. Simón Bolivar, esq. calle 19 de Marzo Telf./fax: 2-6246198
AJAM CHUQUISACA Calle Rosendo Villa N°201 (Ady. Parque Simón Bolívar) Telf./fax: (591-) 4-6914130
AJAM ORURO Calle Bolivar N° 1198 esq. calle Linares Telf./fax: (591-) 2-5253756
AJAM COCHABAMBA Calle Salamanca, esq. Lanza, edif. CIC N° 625, 1er piso Telf./fax: (591-) 4-509496
AJAM SANTA CRUZ Calle Gobernador Videla, esq. calle Curuyuqui N° 233 Telf./fax: 3-3345276
AJAM TUPIZA - TARIJA Calle 4 de Junio N° 430 (Tupiza) Telf./fax: 2-6944282

www.autoridadminera.gob.bo

COD.	POND.	ACCIÓN DE CORTO PLAZO (PROGRAMADAS 2023)	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA			% AVANCE FÍSICO	PRINCIPALES RESULTADOS E INDICADORES OBTENIDOS AL 31 DE DICIEMBRE/2023
			PPTO. VIGENTE	PPTO. EJEC.	% EJEC. PPTO.		
							2) Manual de Procesos y procedimientos de Manejos de Activos Fijos, **3)** Reglamento de Administración de Almacén, **4)** Reglamento Interno de Pasajes y Viáticos, **5)** Reglamentación de Gestión Documental. **Unidad de Planificación y Gestión Institucional** ⋆ Se gestionó la aprobación de modificaciones al POA 2023 (Hasta la 3ra Versión) ⋆ Se realizó **1** Seguimiento/Evaluación a la ejecución del POA 2022 y tres (3) procesos de Seguimiento al POA 2023 de la entidad. ⋆ Se realizo un (1) seguimiento y evaluación a la Ejecución del Plan Estratégico Institucional PEI 2021-2025 de la AJAM. ⋆ Se realizó el análisis organizacional, considerando la Compatibilización de la Estructura Organizacional y Estructura de Puestos/Cargos AJAM, el rediseño organizacional y la creación de la Dirección Departamental de Chuquisaca, el mismo fue aprobado mediante Resolución Administrativa correspondiente. ⋆ En el marco de la aprobación de la Estructura Organizacional, se realizó la actualización del Manual de Organización y Funciones aprobada mediante Resolución Administrativa. **Unidad de Comunicación** ⋆ Se gestionó la realización del Taller de Capacitación en "Vocería" para servidores públicos de la AJAM. ⋆ Se realizó la producción de 6 cuñas radiales para su difusión en medios de comunicación radial: **1)** Pago de la patente minera, **2)** Lucha contra la minería ilegal, **3)** Minería legal y responsable para el desarrollo de Bolivia, **4)** Restricción de actividades mineras en áreas protegidas, **5)** Qué es la consulta previa en materia minera, **6)** Actividad minera realizada por terceros se constituye en minería ilegal. ⋆ Se coordinaron **107** entrevistas y conferencias de prensa con medios de comunicación ⋆ **12** de solicitudes de publicación de Gaceta Nacional Minera efectuadas en la página institucional.

OFICINA NACIONAL Calle Andrés Muñoz N° 2564 (zona Sopocachi) Telf.: (591-) 2-422838 Fax (591-) 2157784
AJAM LA PAZ – BENI –PANDO Calle Campos N° 265, entre Av. Arce y Av. 6 de Agosto (zona Sopocachi) La Paz , Telf./fax: (591-) 2-423098
AJAM POTOSÍ Av. Simón Bolivar, esq. calle 19 de Marzo Telf./fax: 2-6246198
AJAM CHUQUISACA Calle Rosendo Villa N°201 (Ady. Parque Simón Bolívar) Telf./fax: (591-) 4-6914130
AJAM ORURO Calle Bolivar N° 1198 esq. calle Linares Telf./fax: (591-) 2-5253756
AJAM COCHABAMBA Calle Salamanca, esq. Lanza, edif. CIC N° 625, 1er piso Telf./fax: (591-) 4-509496
AJAM SANTA CRUZ Calle Gobernador Videla, esq. calle Curuyuqui N° 233 Telf./fax: 3-3345276
AJAM TUPIZA - TARIJA Calle 4 de Junio N° 430 (Tupiza) Telf./fax: 2-6944282

www.autoridadminera.gob.bo

JEFE UNID. TEC. EN PLAN. Y DES. ORG. AJAM V°B° Gimena Rojas Soto

JEFE UNID. PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN INST. AJAM V°B° Lic. Roberto Rojo Quispe T

COD.	POND.	ACCIÓN DE CORTO PLAZO (PROGRAMADAS 2023)	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA			% AVANCE FÍSICO	PRINCIPALES RESULTADOS E INDICADORES OBTENIDOS AL 31 DE DICIEMBRE/2023
			PPTO. VIGENTE	PPTO. EJEC.	% EJEC. PPTO.		
							⋆ Se efectuaron las gestiones para la publicación de **12** índices de gacetas mineras, un comunicado publicado en medios de circulación nacional Ahora el Pueblo y en la página web institucional de la AJAM, así como **1** Gaceta de Citación y Requerimiento de Pago de Patente Minera **Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación:** ⋆ En el marco de la "Desburocratización y Automatización" de la gestión institucional, se desarrollaron **Sistemas Informáticos:** **1)** Sistema de Seguimiento y Control de Trámites, **2)** Sistema de Consulta Previa, **3)** Sistema de Inscripción en Registro Minero, **4)** Sistema de Administración de Ingresos, **5)** Sistema de Gestión de Documentos Digitales, **6)** Sistema de Recursos Humanos y **7)** Desarrollo e implementación de nueva Página Web Institucional. ⋆ Se efectuaron gestiones para el mantenimiento e implementación de los **servicios de infraestructura tecnológica, como ser:** 1) Servicio de Controlador de Dominio, 2) servicio de correo electrónico de la AJAM, 3) Despliegue en Infraestructura del Servidor de Gestión Documental, 4) Despliegue de Agentes para el monitoreo de Servicios, 5) Servicio de Copias de Seguridad de los sistemas críticos, 6) despliegue de entorno de pruebas para el desarrollo de sistemas, 7) despliegue de repositorio para el desarrollo de sistemas, 8) Servicio de cámaras de seguridad (Potosí, Chuquisaca, Tupiza/Tarija). ⋆ Se diseñaron políticas, herramientas de Seguridad de la Información, los cuales son: 1) Plan Institucional de Seguridad de la Información (PISI) remitido a la AGETIC, el PISI incluye el Plan de gestión de Capacidad y Análisis de Riesgos. 2) Análisis de Vulnerabilidades de Sistemas y Servicios ⋆ Se atendieron **630 solicitudes** de soporte técnico efectuado por servidores públicos de la AJAM. **Unidad de Auditoría Interna**

OFICINA NACIONAL Calle Andrés Muñoz N° 2564 (zona Sopocachi) Telf.: (591-) 2-422838 Fax (591-) 2157784
AJAM LA PAZ – BENI –PANDO Calle Campos N° 265, entre Av. Arce y Av. 6 de Agosto (zona Sopocachi) La Paz , Telf./fax: (591-) 2-423098
AJAM POTOSÍ Av. Simón Bolivar, esq. calle 19 de Marzo Telf./fax: 2-6246198
AJAM CHUQUISACA Calle Rosendo Villa N°201 (Ady. Parque Simón Bolívar) Telf./fax: (591-) 4-6914130
AJAM ORURO Calle Bolivar N° 1198 esq. calle Linares Telf./fax: (591-) 2-5253756
AJAM COCHABAMBA Calle Salamanca, esq. Lanza, edif. CIC N° 625, 1er piso Telf./fax: (591-) 4-509496
AJAM SANTA CRUZ Calle Gobernador Videla, esq. calle Curuyuqui N° 233 Telf./fax: 3-3345276
AJAM TUPIZA - TARIJA Calle 4 de Junio N° 430 (Tupiza) Telf./fax: 2-6944282

www.autoridadminera.gob.bo

COD.	POND.	ACCIÓN DE CORTO PLAZO (PROGRAMADAS 2023)	EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA			% AVANCE FÍSICO	PRINCIPALES RESULTADOS E INDICADORES OBTENIDOS AL 31 DE DICIEMBRE/2023
			PPTO. VIGENTE	PPTO. EJEC.	% EJEC. PPTO.		
							⋆ Se emitieron **exámenes de confiabilidad y control interno posterior:** **1)** auditoría de Confiabilidad a los Registros Contables y Estados Financieros de la AJAM gestión 2022, **2)** Examen de Confiabilidad de los Registros de grupos presupuestarios críticos por el periodo comprendido entre el 1° de enero y el 30 de septiembre de la gestión 2023, **3)** Evaluación a la implantación de recomendaciones del Informe de control interno emergente de la auditoría de Confiabilidad de la Autoridad Jurisdiccional Administrativa Minera, gestión 2021 y **4)** procedimientos de corte y cierre de la gestión fiscal, preparatoria a la Auditoría de Confiabilidad de la AJAM, gestión 2023. ⋆ Se emitieron **exámenes de cumplimiento al ordenamiento jurídico administrativo**: 1) examen de costo beneficio con indicios de Responsabilidad por la Función Pública, y se encuentra en proceso de conclusión el examen de cumplimiento al ordenamiento jurídico administrativo. **Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción** ⋆ Se logró realizar **4 seguimientos a la página Web institucional**, para asegurar el acceso a la información pública en el marco de la Transparencia y Lucha contra la Corrupción ⋆ Se atendieron **29 Denuncias sobre hechos de corrupción** (9 Concluidas y 20 en curso) y **3 denuncia de negativa de acceso a la información** (1 Concluidas y 2 en curso). ⋆ Se efectuaron **2 Audiencias de Rendición Pública de Cuentas (RPC-Final 2022 y RPC-Inicial 2023)**, de manera conjunta con el MMM. ⋆ Se gestionó la realización de un (1) Taller de Ética Pública y Lucha Contra la Corrupción. ⋆ Se realizó el seguimiento a 2 procesos penales en el marco de la Ley N°004
TOTAL			**64.331.585,00**	**57.138.836,56**	**88,82%**	**87,61%**	

Fuente: *Elaborado en base a metodología de seguimiento y evaluación, información proporcionada por la Unidades Organizacionales e informe presupuestario emitido por la DAF.*

OFICINA NACIONAL Calle Andrés Muñoz N° 2564 (zona Sopocachi) Telf.: (591-) 2-422838 Fax (591-) 2157784
AJAM LA PAZ – BENI –PANDO Calle Campos N° 265, entre Av. Arce y Av. 6 de Agosto (zona Sopocachi) La Paz , Telf./fax: (591-) 2-423098
AJAM POTOSÍ Av. Simón Bolivar, esq. calle 19 de Marzo Telf./fax: 2-6246198
AJAM CHUQUISACA Calle Rosendo Villa N°201 (Ady. Parque Simón Bolívar) Telf./fax: (591-) 4-6914130
AJAM ORURO Calle Bolivar N° 1198 esq. calle Linares Telf./fax: (591-) 2-5253756
AJAM COCHABAMBA Calle Salamanca, esq. Lanza, edif. CIC N° 625, 1er piso Telf./fax: (591-) 4-509496
AJAM SANTA CRUZ Calle Gobernador Videla, esq. calle Curuyuqui N° 233 Telf./fax: 3-3345276
AJAM TUPIZA - TARIJA Calle 4 de Junio N° 430 (Tupiza) Telf./fax: 2-6944282

www.autoridadminera.gob.bo

2. SUGERENCIAS Y RECOMENDACIONES

- Evaluar la carga de trabajo actual y determinar la necesidad de personal adicional para abordar los trámites rezagados.
- Implementar los sistemas tecnológicos desarrollados, previa capacitación a los recursos humanos que intervienen en los procesos.
- Continuar con el desarrollo de otros sistemas informáticos, en el marco de la desburocratización y automatización de procesos que faciliten, optimicen la gestión de trámites que produce la entidad.
- Concluir con la actualización de normativa interna de Reglamentación especifica, conforme lo establece la Ley N° 1178.
- Conformar un equipo técnico de revisión y análisis normativo, con miras a elaborar normativa complementaria o específica, que permita agilizar la otorgación de Derechos Mineros.
- Identificar la necesidad de contar con Manuales de Procesos y Procedimientos y promover su elaboración, facilitando la optimización del desempeño y asegurando la coherencia en la ejecución de tareas.
- Realizar un análisis de necesidad de fortalecimiento institucional, considerando recursos económicos, humanos, tecnológicos, equipamiento entre otros y desarrollar un plan de fortalecimiento institucional, que permita realizar gestiones ante autoridades correspondientes, para un posible incremento adicional de recursos económicos.

Estas sugerencias y recomendaciones buscan abordar cada debilidad o dificultad específica de manera práctica y orientada a la mejora continua de la entidad.

3. CONCLUSIONES

Al 31 de diciembre de la gestión 2023, la **AJAM**, alcanzó un porcentaje de **Ejecución Física** del **87,61%** (**Eficacia Lograda**), que representa un nivel "**OPTIMO**" de cumplimiento de las metas programadas, con relación a la Meta Esperada **100%** (**Eficacia Esperada POA 2023**), obteniendo una **Ejecución Presupuestaria** del **88,82%** del presupuesto vigente, destacando que, el nivel más alto de ejecución estuvo a cargo de la Administración Central.

Con la **Ejecución Física** y la **Ejecución Presupuestaria** al 31 de diciembre 2023, se determinó el **Indicador de Eficiencia**, llegando a un **101,38% de eficiencia,** es decir, que de acuerdo al parámetro establecido por norma (RE-SPO), se ubica en un margen entre **90%** y **120%,** lo que reflejaría que el logro de Resultados previstos por la AJAM, han sido correspondidos de acuerdo a la ejecución del Presupuesto.

OFICINA NACIONAL Calle Andrés Muñoz N° 2564 (zona Sopocachi) Telf.: (591-) 2-422838 Fax (591-) 2157784
AJAM LA PAZ – BENI –PANDO Calle Campos N° 265, entre Av. Arce y Av. 6 de Agosto (zona Sopocachi) La Paz , Telf./fax: (591-) 2-423098
AJAM POTOSÍ Av. Simón Bolivar, esq. calle 19 de Marzo Telf./fax: 2-6246198
AJAM CHUQUISACA Calle Rosendo Villa N°201 (Ady. Parque Simón Bolívar) Telf./fax: (591-) 4-6914130
AJAM ORURO Calle Bolivar N° 1198 esq. calle Linares Telf./fax: (591-) 2-5253756
AJAM COCHABAMBA Calle Salamanca, esq. Lanza, edif. CIC N° 625, 1er piso Telf./fax: (591-) 4-509496
AJAM SANTA CRUZ Calle Gobernador Videla, esq. calle Curuyuqui N° 233 Telf./fax: 3-3345276
AJAM TUPIZA - TARIJA Calle 4 de Junio N° 430 (Tupiza) Telf./fax: 2-6944282

www.autoridadminera.gob.bo

ABREVIATURAS

PEI: *Plan Estratégico Institucional*
POA*: Plan operativo Anual*
AMP*: Acción de Mediano Plazo*
ACP: *Acción de Corto Plazo*
AJAM: *Autoridad Jurisdiccional Administrativa Minera*
DCMM*: Dirección de Catastro y Cuadriculado Minero*
DFCCI: *Dirección de Fiscalización, Control y Coordinación Institucional*
DDLP: *Dirección Departamental La Paz*
DDOR: *Dirección Departamental Oruro*
DDCBBA*: Dirección Departamental Cochabamba*
DDSCZ: *Dirección Departamental Santa Cruz*
DDPT: *Dirección Departamental Potosí*
DDCH: *Dirección Departamental Chuquisaca*
DRTP-TJ: *Dirección Departamental Tupiza - Tarija*
DEN: *Dirección Ejecutiva Nacional*
UPGI: *Unidad y Planificación y Gestión Institucional*
UCOM: *Unidad de Comunicación Social*
UTIC: *Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación*
UAI: *Unidad de Auditoría Interna*
UTLCC: *Unidad de transparencia y Lucha Contra la Corrupción*
DJU: *Dirección Jurídica*
DAF: *Dirección Administrativa Financiera*
APM: *Actor Productivo Minero*
CAM: *Contrato Administrativo Minero*
LPE: *Licencia de Prospección y Exploración*

La Paz, diciembre 2023

OFICINA NACIONAL Calle Andrés Muñoz N° 2564 (zona Sopocachi) Telf.: (591-) 2-422838 Fax (591-) 2157784
AJAM LA PAZ – BENI –PANDO Calle Campos N° 265, entre Av. Arce y Av. 6 de Agosto (zona Sopocachi) La Paz , Telf./fax: (591-) 2-423098
AJAM POTOSÍ Av. Simón Bolivar, esq. calle 19 de Marzo Telf./fax: 2-6246198
AJAM CHUQUISACA Calle Rosendo Villa N°201 (Ady. Parque Simón Bolívar) Telf./fax: (591-) 4-6914130
AJAM ORURO Calle Bolivar N° 1198 esq. calle Linares Telf./fax: (591-) 2-5253756
AJAM COCHABAMBA Calle Salamanca, esq. Lanza, edif. CIC N° 625, 1er piso Telf./fax: (591-) 4-509496
AJAM SANTA CRUZ Calle Gobernador Videla, esq. calle Curuyuqui Nº 233 Telf./fax: 3-3345276
AJAM TUPIZA - TARIJA Calle 4 de Junio Nº 430 (Tupiza) Telf./fax: 2-6944282

www.autoridadminera.gob.bo